

DANIELA BARBOSA

São Paulo – SP | +55 (11) 96154-7193 | danielabarbosa1155@yahoo.com

LinkedIn: [linkedin.com/in/danielabarbosacontroladoria](https://www.linkedin.com/in/danielabarbosacontroladoria)

GERENTE FINANCEIRA SÊNIOR | GERENTE DE FINANÇAS | FINANCE MANAGER | GERENTE DE CONTROLADORIA | GERENTE DE FP&A | GERENTE DE PLANEJAMENTO FINANCEIRO | HEAD DE FINANÇAS

Strategic Finance | FP&A | Financial Planning | Controladoria | Management Control | P&L | EBITDA | Cash Flow | Working Capital | Budget | Forecast | Performance Management | Governance | Internal Controls | M&A | Finance Transformation | Digital Transformation | AI in Finance

RESUMO EXECUTIVO

Executiva de Finanças com 20+ anos de experiência em empresas nacionais e multinacionais, com trajetória em Gestão Financeira, FP&A, Controladoria, Planejamento Financeiro, Management Control, Tesouraria, P&L, EBITDA, Cash Flow, Working Capital, Budget, Forecast, Performance Management e Governança.

Experiência como Finance Business Partner junto à liderança executiva e áreas de negócio, atuando em análise de performance financeira, resultados, rentabilidade, indicadores e governança, apoiando decisões estratégicas e geração de valor.

Atualmente Head de Finanças na Reply, liderando equipe de 5 profissionais e a gestão financeira de 2 entidades legais, em uma operação com aproximadamente R\$ 130 milhões de receita anual e 500 colaboradores, atuando em parceria com o Country Manager e a Diretoria em performance, rentabilidade, geração de caixa, capital de giro, tributação, governança e suporte às decisões estratégicas.

Atuação em transformação financeira, pós-M&A, estruturação e integração de processos financeiros, fortalecimento de controles internos e automação de processos e análises financeiras, com aplicação de Power BI e IA em Finanças, ampliando eficiência, visibilidade e qualidade das informações para a gestão

Trajetória construída em empresas nacionais e multinacionais, incluindo Reply, MRC, Bunzl, Valeo, Fronius e Reckitt, com exposição a estruturas globais e regionais, matrizes internacionais e diferentes modelos de negócio.

CORE COMPETENCIES

Strategic Finance | Financial Management | FP&A | Financial Planning | Controladoria | Management Control | P&L | EBITDA | Cash Flow | Working Capital | Budget | Forecast | Rolling Forecast | Business Plan | Financial Modeling | Variance Analysis | Management Reporting | Pricing | Profitability | Internal Controls | Compliance | Corporate Governance | Risk Management | M&A | Post-M&A Integration | Finance Transformation | Digital Transformation | Power BI | AI in Finance | Tax Planning | Tax Transformation | Reforma Tributária | IBS/CBS | Transfer Pricing | Pillar Two

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Reply do Brasil (Jun/2025 - atual)

Head de Finanças | Gerente Financeiro Sênior

Foco em Financial Management | Controladoria | Cash Flow | Working Capital | Performance Management | Finance Transformation | AI in Finance

Liderança financeira de 2 entidades legais, com gestão de equipe de 5 profissionais e responsabilidade integrada por Tesouraria, Contabilidade, Controladoria/FP&A e processos financeiros, com atuação junto ao Country Manager e à Diretoria em uma operação de aproximadamente R\$ 130 milhões de receita anual e 500 colaboradores.

Atuação em performance, rentabilidade, geração de caixa, capital de giro, governança, tributação e suporte às decisões estratégicas, além da liderança técnica de iniciativas de transformação e automação financeira.

Principais resultados

- R\$ 3,8 milhões em geração de valor tributário, sendo R\$ 2,5 milhões em redução de IRPJ/CSLL via LALUR e R\$ 1,3 milhão em créditos tributários via PER/DCOMP.
- Liderança de Cash Flow e Working Capital, com automação via IA e integração de realizado/projetado, NCG, ciclo financeiro, PMR, PMP e inadimplência.
- Criação de reporting executivo com IA, integrando DRE, Balanço, DFC, KPIs, tendências e análise de desvios para suporte à decisão.
- Estruturação de governança financeira e contábil, assegurando qualidade das informações, conciliações, provisões, accruals, receitas diferidas e interface com auditoria.
- Liderança da transformação de Compras, estruturando processos, segregação de funções, POs, contratos e governança de fornecedores.
- Liderança da Reforma Tributária (IBS/CBS), Transfer Pricing e Pillar Two, avaliando impactos financeiros, tributários, operacionais e cenários para o negócio.
- Liderança, em parceria com o Country Manager, de reestruturação societária e financeira, incluindo capitalização de empréstimos intercompany e avaliação dos impactos tributários, financeiros e de caixa.

Grupo MRC - Marco Consultoria de Marketing (Set/2023 - Jun/2025)

Gerente Administrativo e Financeiro | Executiva PJ | Procuradora da Companhia

Foco em Financial Management | Controladoria | Cash Flow | Working Capital | Performance Management | Corporate Governance

Reporte direto ao CFO da Argentina, atuando como principal liderança financeira no Brasil e procuradora da companhia, com responsabilidade integrada por Finanças, Controladoria, Contabilidade terceirizada, Fiscal, RH e Compras, com foco em governança, eficiência, rentabilidade e suporte à decisão.

Principais entregas e resultados

- Gestão de Tesouraria, Fluxo de Caixa, Contas a Pagar/Receber e Controladoria, com interface com Contabilidade terceirizada e Fiscal, consolidação de DRE, Balanço e Fluxo de Caixa e reporte executivo ao CFO/Board.
- Liderança da governança dos custos de pessoal, incluindo auditoria de folha, benefícios, INSS, FGTS, férias, 13º, provisões e desvios, assegurando a correta formação dos custos para precificação e margem dos contratos de alocação de mão de obra.
- Suporte à Operação e Comercial na precificação de serviços, avaliando custos tributários, trabalhistas e rescisórios em diferentes cenários, com foco em proteção de margem e rentabilidade dos contratos.

- R\$ 670 mil/ano de redução de OPEX em projeto global de migração para coworking, liderando a implantação no Brasil end-to-end, incluindo análise da estrutura, negociação, contratação e implantação.
- R\$ 450 mil de otimização de CAPEX e caixa por meio da implantação de leasing mercantil (CPC 06) para notebooks e celulares, reduzindo desembolso inicial e aumentando a previsibilidade dos custos. A solução desenvolvida no Brasil tornou-se referência para outras filiais e posteriormente foi escalada globalmente.
- R\$ 500 mil/ano de redução de custos com plano de saúde, por meio de análise financeira, renegociação contratual e migração para modelo de coparticipação.
- Atuação como procuradora da companhia, com poderes delegados para representação em assuntos financeiros, administrativos e corporativos

Grupo Bunzl EPI - (Jan/2022 - Set/2023)

Gerente de Controladoria | Controller

Foco em Post-M&A | FP&A | Budget | Forecast | P&L | Financial Performance | Internal Controls | Governance

Liderança da estruturação de Controladoria, Governança e Controles Internos no pós-M&A, fortalecendo planejamento, reporting, performance e suporte à decisão, com atuação integrada entre Finanças, Contabilidade e Operações.

Principais resultados

- Gestão de Budget e Forecast de R\$ 230 milhões/ano, estruturando Budget Bottom-Up de Vendas por SKU, cliente, região e família de produto, com análise de volume, preço, mix, rentabilidade e impactos no P&L.
- Implantação de 40 controles internos em 9 meses no pós-M&A, fortalecendo Governança, Compliance e confiabilidade das informações financeiras.
- Participação no Strategic Plan de 5 anos, em parceria com Operações e Comercial, traduzindo iniciativas, volumes, investimentos, custos e premissas em impactos no P&L e projeções financeiras.
- Implantação de OBZ para OPEX e CAPEX, consolidando premissas de RH, TI e Compras e conectando investimentos e despesas às prioridades do negócio.
- Estruturação do Budget de Estoques, em conjunto com Logística, incorporando premissas de PPI, impactos no custo dos produtos, margem, repasse de preços, capital de giro e caixa.
- Automação do reporting corporativo via HFM Hyperion, em interface com a matriz na Inglaterra, ampliando eficiência e qualidade das informações de performance.
- Automação via Power BI da análise de rentabilidade dos Serviços de Engenharia, integrando previsto x realizado, desvios e drivers e aplicação do método Percentage of Completion (PoC), conforme IFRS 15/CPC 47.
- Reconhecimento internacional, com seleção para programa de liderança feminina Bunzl/PUC Chile pela atuação no processo de integração pós-M&A.

Valeo Serviços de Aftermarketing (Nov/2020 - Jan/2022)

Supervisor de Planejamento Financeiro | FP&A | Management Control

Foco em FP&A | Management Control | P&L | EBITDA | Free Cash Flow (FCF) | Financial Business Partner | Internal Controls | Compliance

Responsável por FP&A, Management Control, Controles Internos e Compliance da BU Aftermarket, atuando em parceria com o CFO na análise de performance, gestão de resultados e suporte à tomada de decisão estratégica.

Principais resultados e entregas

- Gestão de Budget, Forecast, Best Estimate e Business Plan, com análise de P&L, desvios e principais drivers de performance.
- Gestão e análise de Receita, COGS, Margem Bruta, EBITDA, OPEX, CAPEX e FCF, apoiando o CFO na avaliação de resultados e oportunidades do negócio.

- Análise de preço, volume e mix por SKU e família de produtos, conectando performance comercial aos impactos financeiros.
- Estruturação de Management Control e reporting corporativo, com utilização de HFM Hyperion e interface com a matriz.
- Liderança da agenda de Controles Internos e Compliance, incluindo mapeamento de processos, testes de aderência, auditorias e planos de ação.
- Elevação do índice de Compliance para 86,8%, posicionando a unidade em 1º lugar global na Valeo Service, frente à média global de 63%.
- Reconhecimento internacional, com aprovação em processo seletivo da Valeo no México para a posição de Management Controller, optando posteriormente por seguir oportunidade de carreira na Bunzl como Gerente de Controladoria.

Fronius do Brasil (Ago/ 2019 – Nov/2020)

Coordenadora de Controladoria, Tesouraria e FP&A

Foco em Financial Planning | FP&A | P&L | Cash Flow | Working Capital | Financial Business Partner | Tax Planning

Liderança de Controladoria, Tesouraria, Contabilidade e Fiscal, atuando como parceira do Country Manager em planejamento financeiro, rentabilidade, governança, compliance e suporte à tomada de decisão, com interface com a matriz na Áustria.

Principais entregas e resultados

- Atuação como Financial Business Partner do Comercial, com construção de P&L por unidade de negócio e análises de pricing, margem, rentabilidade e performance.
- Gestão de DRE, Balanço e Fluxo de Caixa, com Budget, Forecast e projeções financeiras de até 12 meses.
- Gestão de Tesouraria, Crédito, Cobrança e Capital de Giro, com foco em recebíveis, liquidez e previsibilidade de caixa.
- Liderança da operação Fiscal, em interface com equipe terceirizada, assegurando compliance e identificação de oportunidades de eficiência tributária.
- Estudo e implementação do IFRS 16 / Leasing, avaliando impactos contábeis, financeiros e de margem para o negócio.
- Liderança de estudo para exclusão do ICMS da base de PIS/COFINS, com levantamento de cinco anos, quantificação de créditos e suporte ao ressarcimento, incorporando os impactos ao planejamento financeiro.
- Gestão de estoques e aging, com análise de obsolescência, provisões, margem, resultado e capital de giro, apoiando decisões de giro e rentabilidade.
- Interface com auditorias internas e externas, prestadores de serviços e matriz na Áustria.

Reckitt Benckiser (Set/ 2018 – Ago/2019)

Coordenadora de Supply Chain Finance | Plant Controller

Foco em FP&A | P&L | Cost Management | Working Capital | CAPEX | OPEX | Performance

Atuação como Plant Controller e parceira financeira da operação industrial, liderando FP&A e Controladoria da planta, com reporte à Diretoria Regional LATAM e interface com a sede global em Londres.

Principais entregas

- Gestão de Budget e Forecast, contemplando P&L, margem, CAPEX e Headcount, com análise de variações e reporte executivo à liderança regional.
- Gestão de Custos Industriais, incluindo Standard Cost, PPV, volume, mix, BOM, MUV, Scrap, Yield e Write-Off, identificando drivers de margem e oportunidades de eficiência.
- Gestão de Inventário, WOC, DOH e Working Capital, avaliando obsolescência, níveis de estoque e impactos no resultado e no caixa.

- Gestão de CAPEX e OPEX da planta, com acompanhamento de Riscos & Oportunidades, Savings e alocação de custos por marca/produto.
- Validação dos custos de novos produtos e projetos de inovação, em parceria com Projetos, Embalagens e Inovação.
- Análise e validação financeira de projetos de produtividade e redução de custos, envolvendo áreas multidisciplinares.
- Apresentação de Flash, Latest View e Margem de Contribuição à Diretoria Regional LATAM.
- Atuação em IFRS, IFRS 16, SOX e US GAAP, assegurando qualidade e conformidade das informações reportadas à liderança global.

EXPERIÊNCIA ANTERIOR

Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil — Coordenadora de Planejamento de RH | Nov/2016 – Set/2018

Volkswagen do Brasil — Coordenadora Financeira de Engenharia | Nov/2014 – Nov/2016

Delphi do Brasil — Analista Financeira Sênior | 2013 – 2014

Ingenico do Brasil (LatAm) — Analista Financeira Sênior | 2012 – 2013

Thyssenkrupp S.A. — Assistente de Compras | Analista Financeira | 2008 – 2012

Global Serviços Ltda. — Estagiária de Faturamento e Tributos | 2007 – 2008

CSU Cardsystem S.A. — Estagiária de Recursos Humanos | 2005 – 2006

Casa Central Corretora de Seguros — Auxiliar Administrativa / Menor Aprendiz | 2003 – 2005

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Saint Paul Escola de Negócios — MBA em Inteligência Artificial para Negócios | 2026–2027 | Em andamento

Fundação Getulio Vargas – FGV — MBA em Gestão Executiva em Finanças | 2020–2022

BSSP Faculdade de Gestão — Especialização em Reforma Tributária | 2025–2026

Universidade Municipal de São Caetano do Sul – USCS — MBA em Controladoria e Contabilidade Estratégica | 2010–2012

Pontificia Universidad Católica de Chile — Especialização em Liderança Feminina | 2022–2023

Universidade Metodista de São Paulo – UMESP — Administração Financeira | 2004–2008

Trevisan Escola de Negócios — Ciências Contábeis | 2025–2027 | Em andamento

IDIOMAS

- Inglês — C1 (Cambridge Advanced)
- Espanhol — B2 (DELE – Instituto Cervantes)
- Italiano — B1 cursando (Aliança Cultural Italiana)

PRINCIPAIS CURSOS

- Power BI — Impacta / Saint Paul / Udemmy | Dashboards e Analytics Financeiro
- Trilha Controller — Saint Paul
- Liderança, Negociação e Influência — Conquer
- Liderança e Alta Performance — Saint Paul / Senac / PUC
- Inteligência Emocional e Gestão de Equipes — Integração / Conquer

TECNOLOGIA, DATA & AI

ERP & Financial Systems: SAP S/4HANA | SAP BW | Oracle NetSuite | Hyperion HFM | TOTVS | Anaplan | Trintech | Netcorp

BI & Analytics: Power BI e Claude | Financial Dashboards | Executive Reporting | Financial KPIs | Financial Analysis

AI & Finance: Claude Code | Perplexity | Manus | Gamma | Lovable | AI in Finance | AI applied to Financial Reporting | Financial Analysis

Finance Automation: Cash Flow Automation | Financial Reporting Automation | Process Automation | Forecasting & Financial Analysis